



**FUNDAÇÃO DE SAÚDE ITAIGUAPY**  
**C.N.P.J./M.F. n.º 00.304.148/0001-10**  
**Registro A.N.S. n.º 31.135-9**

**Relatório da Administração**

**Senhores Conselheiros**

Nos termos das disposições legais e estatutárias, o Conselho Diretor da FUNDAÇÃO DE SAÚDE ITAIGUAPY, submete à apreciação dos Senhores o Relatório da Administração e as demonstrações contábeis individuais da Entidade, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2019.

**a) Política de destinação de lucros / superávits / sobras**

A Fundação, conforme definido na legislação, não distribui qualquer parcela de seu patrimônio ou de suas rendas a qualquer título, e aplica seus recursos integralmente no país e na manutenção de seus objetivos institucionais.

Os superávits apurados são totalmente reinvestidos nas atividades da Entidade, nos moldes do Estatuto Social.

**b) Negócios sociais**

Nossa operação consiste em oferecer ao mercado, atendimento médico hospitalar para convênios, particulares e Sistema Único de Saúde – S.U.S., bem como, plano de saúde próprio, com produtos divididos em planos individual/familiar, coletivos por adesão e coletivos empresariais, tendo ao final deste exercício, alcançado a marca de 24516 beneficiários (24.869 beneficiários em 31/12/2018), com área de atuação principalmente na região oeste do Estado do Paraná.

A Entidade apurou no ano de 2019 um lucro líquido de R\$ 9.727.501,77 (2018: R\$ 19.493.641,53). Este resultado foi alcançado mediante as atividades próprias como unidade hospitalar e operadora de plano de saúde, bem como, de aportes financeiros por parte da instituidora Itaipu Binacional.

**c) Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s)**

*Adm:*  
*21*



Fixou-se no orçamento geral para 2019, um aumento linear para receitas e despesas, na ordem de 6%(seis por cento), sendo que para a Operadora de Plano de Saúde, esse aumento linear é esperado na ordem de 8,5%(oito e meio por cento).

Quanto a Operadora ainda, temos a expectativa de obter um crescimento real de 5% (cinco por cento) na venda de planos coletivos, bem como reduzir nossa sinistralidade total para 86%(oitenta e seis por cento).

#### **d) Principais Investimentos**

Recebemos em forma de Subvenção da Instituidora Itaipu Binacional conforme contrato 4500054488, o montante de R\$ 33.802.984,67, referente a duas parcelas do Projeto de Expansão - HMCC - Itaipu Binacional no montante de R\$ 64.764.190,00. Os quais serão investidos na ampliação e construção de novas áreas do Hospital. Aquisição de mobiliários diversos, equipamentos e soluções de informática, infraestrutura e equipamentos de manutenção e equipamentos médicos hospitalares.

Recebemos do Convênio SICONV, triagem Auditiva Néó Natal, o montante de R\$ 149.734,00 para compra de equipamentos médicos e de informática, sendo otoscópio, Bera, Otoemissor, computador e Nobreak.

Recebemos do convênio SICONV - Proposta nº 048837/2014, o montante de R\$ 117.342,15, para aquisição de materiais hospitalares para manutenção de unidade de saúde.

Recebemos do Rotary Club - referente ao projeto mamãe Canguru, o montante de R\$ 130.252,16, para aquisição de colchões, poltronas, conjunto privativo, redes para incubadora, cobre leito incubadora, sling canguru, oxímetros e monitor multiparâmetro.

#### **e) Reformulações administrativas**

Principais eventos de destaque no ano de 2019:

- Hospital Costa Cavalcanti é o grande vencedor em duas categorias no Prêmio Femipa de Melhores Práticas e Criatividade 2019;
- Em 09/03/2019 aconteceu a formatura da 1ª turma de Residência Médica, onde se formaram 03 profissionais para as áreas de cardiologia e anestesiologia;
- No dia 05/04/2019, o Diretor Geral Brasileiro da Itaipu Binacional realizou visita nas instalações do HMCC;
- Nos dias 11 e 12/04/2019, o Instituto Qualisa de Gestão (IQG) realizou visita de manutenção do nível III de Acreditação Hospitalar;
- No dia 26/04/2019, o Conselho Administrativo da Itaipu Binacional, aprovou o Plano de Expansão e Ampliação do HMCC, onde será investido um total de R\$ 64,7 milhões;

Adw  
2



- Em 01/07/2019, o HMCC completou 40 anos;
- No dia 20/08/2019, tomaram posse no Conselho Diretor da Fundação, o Sr. Fernando Cossa e o Sr. Adriano Hamerschmidt, como Diretor Superintendente e Diretor Administrativo-Financeiro, respectivamente;
- No dia 26/10, a Fundação de Saúde Itaipuapy, completou 26 anos na administração do HMCC;
- Em dezembro, foi assinado o convênio com a Itaipu Binacional, para expansão do Hemonúcleo e do Centro de Medicina Tropical;
- O Grupo de Trabalho (GT) Saúde passaram para a administração da Fundação de Saúde Itaipuapy;
- No dia 02/12/2019, tomou posse no Conselho Diretor da Fundação, o Sr. Rodrigo Romanini, como Diretor Técnico.
- Em dezembro, o Instituto Qualisa de Gestão (IQG) realizou visita de manutenção do nível III de Acreditação Hospitalar.

#### f) Recursos humanos

A seguir, alguns números relacionados à gestão de pessoal:

#### Número de Empregados

Descrição	2019	2018	2017
Homens	218	209	208
Mulheres	929	922	892

#### Turnover (Rotatividade)

Descrição	2019	2018	2017
Admissões	217	194	174
Demissões	201	163	112
Aposentadoria	03	02	03

#### Investimentos em Treinamentos

Treinamentos	2019	2018	2017
Valor em reais	472.626,93	517.193,58	376.361,22

#### Benefícios Concedidos aos Funcionários

Benefício	2019	2018	2017
-----------	------	------	------

*Handwritten signature and initials*  
3  
re



<b>Auxílio Creche</b>	326.830,00	326.748,00	270.725,79
<b>Vale Alimentação</b>	6.982.052,75	6.298.691,77	5.822.295,22
<b>Vale Transporte</b>	208.502,94	203.156,67	219.405,43
<b>Seguro de Vida</b>	0,00	0,00	28.985,88

#### **g) Proteção ao meio-ambiente**

A Fundação de Saúde Itaguapy, Hospital Ministro Costa Cavalcanti está comprometido com o desenvolvimento sustentável e propicia a construção da cultura sustentável da organização: por respeitar o meio ambiente, compreender as necessidades das gerações futuras, se preocuparem com a preservação dos espécimes, com a utilização consciente dos recursos naturais e em possuir processos ecologicamente viáveis.

Diante disso, apresentam-se algumas das ações que o Comitê de Sustentabilidade desenvolveu com seus colaboradores e parceiros em prol do meio ambiente no ano de 2019.

##### **CAMPANHA LACRE SOLIDÁRIO**

O comitê de Sustentabilidade realizou uma campanha com os Rotarys Clubs de Foz do Iguaçu – Três Fronteiras e Internacional, para a campanha do Lacre Solidário. O objetivo da ação visa ajudar as pessoas que precisam de cadeiras de rodas e contribuir para a preservação do meio ambiente. O projeto visou recolher o maior número possível de lacres e tampinhas para trocá-los por cadeiras de rodas, que serão, posteriormente, emprestadas ou doadas para pessoas com dificuldades ou necessidades especiais de locomoção de Foz do Iguaçu.

##### **GRUPO DESAPEGA**

Com o intuito de conscientizar e comemorar o Dia do Consumidor, o Comitê de Sustentabilidade lançou em fevereiro de 2019 um grupo de WhatsApp para incentivar o consumo consciente. Por tanto, o grupo esta aberto para trocas de objetos, roupas, calçados, serviços e brinquedos entre os colaboradores.

##### **PROJETOS 5R's**

Esta ação tem por objetivo implantar uma meta para o setor com o foco na Política dos 5R's (repensar, recusar, reduzir, reutilizar e reciclar), buscando reduzir a geração de resíduos. Um dos passos mais importantes para conseguir essa meta é de fato reduzir o consumo.

Para dar início ao projeto, a primeira etapa buscou desenvolver uma meta com os setores dos membros do comitê (Faturamento, Farmácia, Laboratório, Hemonúcleo, Nutrição e Centro Clínico). O projeto da farmácia foi a implantação do dispenser eletrônico no posto do Pronto Atendimento, economizando o uso excessivo de folha sul fite. Já o hemonúcleo optou por trabalhar nas impressões coloridas das carteirinhas dos doadores, onde ao invés de imprimirem carteirinhas rosa ou azul, agora são impressas em preto e branco, apenas com um identificador do sexo. Os projetos estão em fase de desenvolvimento e até julho de 2020, teremos o resultado mensurado.

*Adriano*  
7c4

## DIA DA ÁRVORE

Foi realizada a ação do plantio de mudas de Ipê Branco nas dependências do hospital em comemoração ao dia da árvore, 21 de setembro. Além de preservar o meio ambiente, essa ação foi um marco para a história do HMCC.

Os propósitos do Comitê de Sustentabilidade colaboraram com a missão do Hospital, trabalhando ações e envolvendo os colaboradores, incentivando o consumo consciente, a solidariedade com as pessoas e a preservação do meio ambiente.

O Comitê de Sustentabilidade dentre as ações já realizadas pretende dar continuidade ao trabalho no ano de 2020.

Por fim, a Fundação de Saúde Itaipuapy por meio do projeto do Planejamento Estratégico instituiu a nova missão “Promover a saúde e cuidar das pessoas, valorizando e salvando vidas”

## h) Governança Corporativa


A Entidade tem como principal objetivo à busca das melhores práticas de governança corporativa, nos moldes recomendados pelo IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa e da A.N.S. – Agência Nacional de Saúde Suplementar, já tendo alteração em seu organograma para o ano de 2019, com a criação da Assessoria de Governança e Compliance.

## Agradecimentos

A “Entidade” agradece o empenho de todos os seus colaboradores, e o apoio de seus clientes e fornecedores, bem como às entidades governamentais e órgãos reguladores e todos os que de alguma forma contribuíram para o bom desempenho da entidade em 2019.

Foz do Iguaçu, PR, 31 de dezembro de 2019.

  
**Fernando Cossa**  
Diretor Superintendente  
CPF Nº 016.166.389-31

  
**Adriano Hamerschmidt**  
Diretor Administrativo-Financeiro  
CPF Nº 859.937.439-72